

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN FAALİYET RAPORU



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

QNB Finans Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

1. Görüş

QNB Finans Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi (“Şirket”) ve bağlı ortaklığının (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2022 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (“BDS”) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (“Etik Kurallar”) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 30 Ocak 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (“TTK”) 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (“SPK”) II-14.1 No'lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:



- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Talar Gül, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 30 Ocak 2023

Genel Müdür'ün Mesajı



2022 beklendiği gibi Covid sonrası normalleşmenin büyük oranda tamamlandığı yıl oldu. Türkiye ve dünyanın büyük bir kısmı kararlı bir şekilde Covid öncesi normal rutinlerine geri dönerken, Çin beklenenin aksine katı Covid önlemlerini yıl boyunca sürdürdü. Sonuç olarak, Çin haricinde bütün dünyada hizmet sektörü hızlı bir şekilde toparlandı.

G-7 ülkelerinde tam istihdam seviyesine çok hızlı bir şekilde ulaşıldı. Birçok ülkede işsizlik oranı son zamanların en düşük seviyelerine geriledi. Türkiye'de de istihdam, güçlü hizmet sektörünün liderliğinde Ocak-Kasım arasında 1,6 milyonun üzerinde artış gösterdi.

Rusya'nın Ukrayna'yı işgali 2022'ye damgasını vuran en önemli gelişmeydi. Bu savaş, yıl içerisinde başta Avrupa'da olmak üzere enerji fiyatlarında çok hızlı yükselişleri beraberinde getirdi. Enerji ve emtia fiyatlarındaki yüksek seyir bütün dünyada Covid sonrası yaşanan arz ve talep kaynaklı enflasyonu beklenenden daha yüksek seviyelere çekti.

Çift haneli enflasyon seviyeleriyle beraber, başta Fed ve ECB olmak üzere merkez bankaları beklenenden çok daha hızlı bir şekilde faiz arttırdılar. Küresel likidite koşullarındaki sıkılaşmayla, küresel borsaların genelinde, satış baskılarının etkili olduğu 2022'yi geride bıraktık. 2023'ün ise para politikalarındaki normalleşmenin olumsuz etkilerinin sınırlı olacağı bir yıl olmasını bekliyoruz.

Küresel enerji fiyatlarındaki artış, Türkiye'de de başta enflasyon ve ödemeler dengesi üzerinde olumsuz etkiye yol açtı. Her ne kadar 2022'de cari açık 50 milyar ABD Doları'na yaklaşırsa da ödemeler dengesi finansmanında bir sorun yaşanmadı. Bu gelişmeler sonucunda döviz kuru yılın 2. yarısında oldukça sakin bir dönem geçirdi. Öte yandan, enflasyon yılın genelinde yükseldi ve Ekim'de %85,5 ile zirve noktasını gördü. 2023'ün ilk yarısında ise enflasyonun %40'lı seviyelere gerileme ihtimali olduğunu değerlendiriyoruz.

TCMB yükselen enflasyona rağmen yıl boyunca negatif reel faiz politikasından vazgeçmedi. Merkez Bankası ve Hazine'nin Aralık 2021'de yürürlüğe koyduğu KKM mekanizmasının başarısının devamını sağlamak amacıyla bu mekanizmaya bir çok ilave düzenlemeler getirildi. 2022 sonunda KKM hesap toplamı 75 milyar USD ile toplam TP mevduatın %30'una ulaştı. Merkez Bankası "Liralaşma" kapsamında birçok regülasyon değişikliğine giderek yurt içinde döviz talebinin sınırlandırılması, kısa ve uzun vadeli piyasa faizlerinin politika faizine yakınsaması için çaba gösterdi.

2023'ün dünyada Rusya-Ukrayna savaşının gidişatı, Çin ekonomisinin tekrar yüksek büyüme döngüsüne girip girmeyeceği ve Merkez Bankaları'nın para politikalarını, yurt içinde ise Genel Seçimleri konuşacağımız bir yıl olacağını düşünüyoruz. Sonuçlar ne olursa olsun para politikasının seyrini takip edeceğiz. Enerji fiyatlarının stabilize olduğu ve döviz kurunun istikrarlı bir yıl geçirdiği takdirde hem enflasyonun hem de cari açığın azaldığı bir yıl olabileceğini değerlendiriyoruz. Ayrıca, 2023'te ılımlı büyüme ve istihdam artışının da devam edeceğini öngörüyoruz.

QNB Finansinvest olarak 2022 yıl sonu itibarıyla ödenmiş sermayemiz 300 milyon TL, konsolide aktif büyüklüğümüz 3,4 milyar TL, konsolide öz kaynaklarımız ise 1,119 milyar TL'ye ulaştı. BİST İstanbul A.Ş. hisse işlem hacmi sıralamasında %3,31 pazar payı ile 9. sırada, VIOP işlem hacmi sıralamasında %5,99 pazar payı ile 3. sırada yer aldık. Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating, şirketimizi ulusal ve uluslararası düzeyde yatırım yapılabilir kategori içinde değerlendirdi ve uzun vadeli kredi notumuzu AAA+ olarak teyit etti.

2022'de negatif reel faiz ortamının ve döviz kurunun yatay seyrinin en belirgin etkisi ise, Borsa İstanbul'a artan bireysel yatırımcı ilgisi oldu. Bireysel yatırımcı sayısı yılın genelinde toplam 1,4 milyon artış göstererek 3,8 milyona ulaştı ve yatırımcı sayısı rekor seviyeye yükseldi. Tam donanımlı bir yatırım şirketi ve ürün gamı en geniş kurumlardan biri olarak uzman ve deneyimli kadromuz ile müşterilerimizin yatırım yolculuklarında yanlarında yer almaya devam ettik. Yapay zeka teknolojisini de kullanarak yurt içi ve yurt dışı hisse senedi tavsiyeleri sunmayı ve bireysel yatırımcıların hisse senedi seçimlerinde hayatlarını kolaylaştırmayı sürdürdük. 250 bin indirme rakamına ulaşan mobil uygulamamızı yeni fonksiyonlar ile geliştirmeye devam ettik. 2023'te müşterilerimize ve müşteri adaylarımıza baştan sona iyi kurgulanmış bir müşteri deneyimi sunmak adına dijital kanallarımızda yeni fonksiyonlar eklemeye devam edeceğiz.

Artan bireysel yatırımcı ilgisi 2021'de rekor seviyelerine ulaşan halka arzların 2022'de devamını da beraberinde getirdi. Buna paralel olarak, 2022'de toplam 19,3 milyar TL halka arz büyüklüğü ile 40 şirket Borsa İstanbul'a kazandırıldı. QNB Finansinvest olarak biz de 2022'de konsorsiyum lideri ve eş lideri olarak gerçekleştirdiğimiz 4 adet halka arz ile 3,1 milyar TL büyüklüğünde halka arz işlemine aracılık ettik. Konsorsiyum lideri ve eş lideri olarak aracılık ettiğimiz halka arzlarda, bölüştürülmüş halka arz büyüklüğüne göre %14 pazar payı ile ilk sırada yer aldık. Konsorsiyum lideri olarak yer aldığımız Kocaeli Çelik halka arzı 1,5 milyar TL büyüklük ile 2022'nin en büyük ikinci halka arzı oldu. 2022'de 18 halka arzda konsorsiyum üyesi olmak üzere toplamda 22 halka arzda aracı kurum olarak yer aldık. Ayrıca, 110 adet bono ve 6 adet kira sertifikası ile borçlanma aracı piyasasında 25,5 milyar TL değerinde ihraca aracılık ettik. 2023'te QNB Finansinvest olarak pazar payımızı koruyarak, başarılı şirketlerin halka arzlarına liderlik etmeye ve yatırımcılarla buluşturmaya devam edeceğiz.

Geniş yetkili aracı kurum olarak genel saklama ve kolektif yatırım kuruluşlarının portföy saklama hizmetleri sunmaktayız. 2022 yıl sonunda toplamda 208 fon ile 55 milyar TL saklama büyüklüğüne ulaştık. Niş bir pazar olan Gayrimenkul Yatırım Fonları ve Girişim Sermayesi Yatırım Fonları alanında %40 pazar payı ile sektörün öncü kurumlarından biri olarak yer aldık.

2023 yılında sektörde öncü olduğumuz alanlardaki pozisyonumuzu korumaya, belirlediğimiz alanlarda büyümeye ve gelişmeye devam edeceğiz. Değişen müşteri ihtiyaçlarına karşın aynı hızda aksiyon alarak, her zaman kaliteli ve güvenli hizmet anlayışını benimsemeyi sürdüreceğiz.

QNB Finansinvest'in bu başarılı sonuçlarına katkı sağlayan tüm çalışma arkadaşlarıma, müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza Yönetim Kurulumuz ve şahsım adına teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Esen Pamir Karagöz

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Yönetim Kurulu

Sinan Şahinbaş

Yönetim Kurulu Başkanı

1984 yılında TED Ankara Koleji'ni, 1988 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Ardından, İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İlişkiler ve Yeditepe Üniversitesi'nde Finans konuları üzerine yüksek lisans dereceleri aldı. Profesyonel hayatına 1990 yılında QNB Finansbank A.Ş.'de başlayan Şahinbaş, 1997 yılına kadar Hazine, Kurumsal Bankacılık ve Kredi departmanlarında çeşitli görevlerde bulundu. 1997 yılında QNB Finansbank A.Ş (Suisse) SA ve QNB Finansbank A.Ş (Holland) NV için Türkiye'de temsilcilik ofislerinin kuruluşunu gerçekleştirdi. 1997 yılında iştirakler için yeni bir risk yönetim sistemi kurmak üzere Bölüm Başkanı olarak Garanti Bankası'nda göreve başlayan Şahinbaş, aynı yıl Garanti Bankası (Holland) NV'ye Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Bir yıl sürdürdüğü görevinden sonra QNB Finansbank A.Ş (Holland) NV'ye Genel Müdür Yardımcısı olarak geçen Şahinbaş, 1999-2001 yılları arasında aynı bankanın Genel Müdürlük görevini üstlendi. 2001 yılında Türkiye'ye dönerek QNB Finansbank A.Ş. Baş Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaya başladı ve 2003 (Ekim) - 2010 (Nisan) yılları arasında Genel Müdür görevini yürüttü. Sinan Şahinbaş, Nisan 2010 itibariyle Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak atandı.

Bülent Yurdalan

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1958 doğumlu Yurdalan, 1980 yılında Eskişehir İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi, Kütahya Yönetim Bilimleri Fakültesini bitirdi. 1982 yılında Pamukbank ile başladığı bankacılık hayatına Citibank Türkiye'de devam etti. 1988 yılı başında katıldığı QNB Finansbank A.Ş.'de sırası ile şube operasyon, Teftiş Kurulu, Hazine Operasyon, Genel Muhasebe, İç Kontrol bölümleri ile bazı yurt dışı, yurt içi Fiba Grubu bankalarında üst düzey görevler aldı.

Köksal Çoban

Yönetim Kurulu Üyesi

1967 doğumlu Çoban, 1990 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden lisans derecesi ile mezun olmuştur. City University'de Maliye üzerine Yüksek Lisans yapan Çoban, 1995 ve 1997 yılları arasında Türk Eximbank ve Demirbank A.Ş.'de görev yapmıştır. Aynı yıl QNB Finansbank A.Ş'nde Uluslararası Piyasalar Müdürü olarak atanan Çoban, 1998-2000 yılları arasında QNB Finansbank A.Ş Uluslararası Piyasalar Grup Başkanı olarak çalışmıştır. Bu tarihten itibaren Hazine Bölümü'nde çeşitli yönetici pozisyonlarda görev alan Çoban, 2008 Ağustos itibariyle Hazine Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Zeynep Kulalar

Yönetim Kurulu Üyesi

1971 doğumlu olan Zeynep Kulalar, 1994 yılına ODTÜ İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme bölümünden mezun oldu. Eylül 1994- Aralık 2002 tarihleri arasında Yapı Kredi Bankası'nda Portföy Yönetmeni, Ocak 2003- Temmuz 2005 tarihleri arasında MNG Bank'ta Kurumsal Portföy Yönetmeni olarak görev yaptı. Temmuz 2005'te QNB Finansbank'a Kurumsal Pazarlama Ekip Yönetmeni olarak katıldı. Kilit Müşteri Yönetimi Birim Yöneticisi, Kurumsal Bankacılık Satış ve Pazarlama Birim Yöneticisi, Performans & Dış Ticaret ve Portföy Yönetmeni Grup Yöneticisi, Dış Ticaret ve Portföy Yönetimi Bölüm Müdürü, Kurumsal Bankacılık Portföy Yönetimi Bölüm Müdürü oldu. Haziran 2016'da Kurumsal Bankacılık Direktörü görevine, Aralık 2019'da da Genel Müdür Yardımcısı görevine atanmıştır. 2022 Ocak itibarıyla Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Cenk Akıncılar

Yönetim Kurulu Üyesi

1973 doğumlu Akıncılar, 1996 yılında Eskişehir Anadolu/Osmangazi Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi Matematik Bölümü'nden mezun oldu. 3 ay Matematik Öğretmenliği görevinde bulundu. 1998 - Mayıs 2003 yılları arasında Pamukbank İnsan Kaynakları'nda Ücret ve Endüstri İlişkilerinden sorumlu Uzman Yetkili olarak görev aldı. 2003 Mayıs itibarı ile QNB Finansbank'ta çalışmaya başlayan Akıncılar, İnsan Kaynakları İşe Alım Müdür Yardımcısı, Sistem Geliştirme ve Projeler Müdür Yardımcısı, Organizasyonel Gelişim, Performans, Stratejik Raporlama ve Gelir Yönetimi Birim Müdürlüğü, İnsan Kaynakları Yönetim Sistemleri ve Gelir Yönetimi, Özlük ve Sistemsel Yetki Yönetimi Birim Müdürlüğü, İnsan Kaynakları Yönetim Sistemleri ve Gelir Yönetimi, Özlük ve Sistemsel Yetki Yönetimi Bölüm Müdürü görevlerinde bulundu. Temmuz 2018'de İnsan Kaynakları Direktörü olan Akıncılar, Ocak 2019 itibarı ile İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Ağustos 2019 itibarı ile QNB Finansinvest Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Esen Pamir Karagöz

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Profesyonel hayatına 1998 yılında auditor olarak başlayan Karagöz, 1999-2008 yılları arasında Citibank Türkiye Bireysel Bankacılık bölümünde Strateji, Satış, Varlık Bankacılığı ve Üst Gelir Müşteri segment yönetimi gibi çeşitli görevlerde bulundu. 2008 yılında Barclays Emerging Markets Dubai bölge ofisine Premier Bankacılık ve yatırım ürünlerinden sorumlu üst düzey yönetici olarak atandı. Barclays'de sorumlu olduğu 14 ülkede yeni giriş stratejileri, ürün geliştirme, müşteri değer yönetimi ve stratejik kanal yönetimi konularında faaliyetlerde bulundu. 2011-2012 yılları arasında Mashreqbank'ın yeniden yapılandırma sürecinde varlık bankacılığı, yatırım, sigorta ve mortgage ürünlerinin satış ve pazarlamasından sorumlu üst düzey yönetici olarak görev yaptı. 2012-2015 yılları arasında Deloitte Türkiye'de strateji, pazarlama ve iş geliştirmeden Sorumlu Direktör olarak görev alan Karagöz, 2015-2018 tarihleri arasında QNB Finansinvest Perakende ve Varlık Yönetimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürdü. Şubat 2018'den bu yana Genel Müdür olarak görevine devam etmektedir. Esen Pamir Karagöz, aynı zamanda Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB)'de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri, 31.03.2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Üst Düzey Yönetim

İpek Hekimoğlu

Genel Müdür Yardımcısı, Yatırım Bankacılığı

Profesyonel hayatına 1997 yılında Demirbank'ta Management Trainee olarak başlamıştır. 2001-2005 yılları arasında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası Kurumsal Finansman departmanında Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 2005 yılında Finansinvest Yatırım Bankacılığı departmanında Müdür olarak çalışmaya başlayan Hekimoğlu, 2008 yılında Yatırım Bankacılığından sorumlu Grup Yöneticiliği'ne, 2014 yılında ise Genel Müdür Yardımcılığı'na atandı. İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nü bitiren, İpek Hekimoğlu, birçok yerli ve yabancı şirkete; halka arz, şirket evlilikleri/ortaklıkları ve özelleştirme projeleri ile bono/tahvil ihracı konularında danışmanlık vermektedir.

Soner Küçük

Genel Müdür Yardımcısı, Perakende ve Varlık Yönetimi

Profesyonel iş hayatına 1997 yılında Ata Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de uzman yardımcısı olarak başlamıştır. 2000-2003 yılları arasında QNB Finansinvest'de 2003-2006 yılları arasında Garanti Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Uzman olarak görev yapmıştır. Mart 2006 yılında QNB Finansinvest'e Yönetmen olarak geçiş yapan Küçük, 2008 yılında İzmir Şube Müdürü olarak atanmıştır. 2015-2018 tarihleri arasında Perakende ve Varlık Yönetimi Bölümü'nde Satış Yönetimi'nden sorumlu Grup Yöneticiliği görevini sürdüren Küçük, Şubat 2018-2019 tarihleri arasında Perakende ve Varlık Yönetimi'nden sorumlu Direktör olarak görev yapmıştır. Şubat 2019 itibariyle ise Perakende ve Varlık Yönetimi işkolundan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı unvanına atanmıştır. Soner Küçük, Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü 1998 yılı mezunudur.

Dilek Demir Buğdaycıoğlu

Genel Müdür Yardımcısı, Hazine ve Türev Ürünler

Dilek Demir profesyonel iş hayatına 1996 yılında Yapı Kredi Yatırım şirketinde Yatırım Uzmanı olarak başlamıştır. 1998 yılında QNB Finansinvest Altınizade Şubesinde göreve başlayıp 2003-2005 yılları arasında Ataşehir Şube Müdürlüğü görevinde bulunan Dilek Demir Buğdaycıoğlu, 2005 yılından 2013 yılına kadar Hazine ve Vadeli İşlemler Biriminde Birim Yöneticiliği yaparak 2013 yılı sonrası Hazine ve Türev Ürünler biriminde devam etmiştir. 2018'den bu yana QNB Finansinvest bünyesinde Hazine ve Türev Ürünler, Saklama, Muhasebe & Operasyon bölümlerinden sorumlu Grup Yöneticisi olarak görevini sürdüren Dilek Demir Buğdaycıoğlu, Mart 2020-Ekim 2020 tarihleri arasında Perakende ve Varlık Yönetimi'nden sorumlu Direktör olarak görev yapmıştır. Ekim 2020 itibariyle ise Hazine ve Türev Ürünler, Saklama, Operasyon birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı unvanına atanmıştır. Dilek Demir Buğdaycıoğlu, İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1996 yılında mezun olup, 2004 yılında Yeditepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsünde Muhasebe & Finansman dalında yüksek lisans öğrenimini tamamlamıştır.

Özgür Uçur

Direktör, Kurumsal Satış ve Araştırma

Profesyonel iş hayatına 2005 yılında Oyakbank Kurumsal Bankacılık bölümünde başlamıştır.

2006 yılında QNB Finans Yatırım'da işe analist olarak başlayan Uçur, 2011 yılına kadar görevini sürdürmüş ve yabancı yatırımcılara Türk şirketlerine yatırımları için araştırma hizmetinde bulunmuştur.

2011 ile 2013 yılları arasında Yatırım Finansman Menkul Değerler 'de kıdemli analist olarak çalışmış ve 2013 yılı ortasında yeniden QNB Finans Yatırım'a kıdemli analist göreviyle dönmüştür. 2015 yılında Araştırma'dan sorumlu Grup Yöneticisi, 2021'de ise Direktör unvanına atanmıştır. 2006 yılından günümüze birçok yabancı ve yerli yatırımcıya hizmet vermiş, yurtdışı ve yurtiçi roadshowlara katılmıştır. 2022 Şubat ayı itibarıyla görevine Kurumsal Satış ve Araştırma'dan sorumlu Direktör olarak devam etmektedir.

Özgür Uçur, İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme mezunu olup; Bilgi Üniversitesi Uluslararası Finans Yüksek Lisansı'na sahiptir.

Mehmet Erdem Muratlı

Direktör, Uluslararası Piyasalar

Yatırım sektöründeki kariyerine hazine bölümünde 2006 yılında başlayan Erdem Muratlı, 2008 yılından beri Forex ve Yurt dışı piyasalar alanında uzmanlaşmıştır. Türkiye'de kaldıraçlı alım satım işlemleri olarak bilinen forex piyasasının regüle olmasıyla beraber, yabancı bir aracı kurumun forex bölümünün kurulmasında görev almıştır. Erdem Muratlı, sermaye piyasalarında görev aldığı sürece farklı basılı yayınlarda yazarlık yapmış, farklı televizyon programlarında konuşmacı olarak yer almıştır. Eylül 2020 itibarı ile QNB Finans Yatırım'da Uluslararası Piyasalar biriminde forex ve yurt dışı piyasalar ürünlerinden sorumlu Direktör olarak görevine devam etmektedir. Eğitimini Marmara Üniversitesinde tamamlayan Erdem Muratlı, Bahçeşehir Üniversitesi İngilizce Sermaye Piyasaları ve Finans MBA bölümünde burslu olarak yüksek lisansını tamamlamıştır.

Erdinç Kapucuoğlu

Direktör, Bilgi Teknolojileri

Üniversite eğitimi boyunca Tübitak'ta yarı zamanlı yazılım geliştirici pozisyonunda çalışmış, profesyonel iş hayatına 2004'te Havelsan'da yazılım mühendisi rolü ile başlamıştır. 2006'da QNB Finansbank'ın iştiraki olan IBTech Mevduat Uygulama Mimari ekibinde, uygulama mimarı olarak göreve başlayan Erdinç Kapucuoğlu, 2009'dan 2013'e kadar aynı ekipte takım lideri pozisyonunda çalışmıştır. 2013'te IBTech Proje Yönetim Ofisi'ne Proje yöneticisi olarak geçiş yapmış, 2018'e kadar Danışman Kıdemli Proje yöneticisi rolüyle Nakit Yönetimi, EDW, Collection, Bireysel ve Kurumsal Krediler, Hazine ve Çağrı Merkezi projelerinde yer almıştır.

2018'de Bilgi İşlem Grup Müdürü olarak QNB Finansinvest'te göreve başlayan Erdinç Kapucuoğlu, Şubat 2022 itibarı ile Bilgi Teknolojileri Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

Erdinç Kapucuoğlu, 2004 yılında Hacettepe Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur.

QNB Finaninvest Hakkında

Faaliyet Konusu

1996 yılında QNB Finansbank A.Ş. bünyesinden ayrılarak kurulan QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 1996 yılında Türkiye’de kurulmuş olup, ana hissedarı Şirket hisselerinin % 99,80’ini elinde bulunduran QNB Finansbank A.Ş.’dir. Kanun uyarınca şirket; alım satım aracılığı, portföy yönetimi, kurumsal finansman, sermaye piyasası araçlarının kredili alım satım, açığa satış ve ödünç alma verme işlemleri, yatırım danışmanlığı, türev araçların alım satım aracılığı, kaldıraçlı alım satım işlemleri ve uluslararası yatırımlar, bireysel ve kolektif saklama, fon hizmet birimi hizmeti, Takasbank fon platformu hizmeti, risk yönetimi hizmeti konularında hizmet sunmaktadır.

QNB Finans Yatırım, 2022 yılında BİST İstanbul A.Ş. hisse işlem hacmi sıralamasında 9. sırada yer almış, pazar payı %3,31 olmuştur. Viop işlem hacmi sıralamasında ise 3. olmuş, %5,99’luk bir Pazar payına ulaşmıştır.

<i>Şirketin ticari unvanı:</i>	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
<i>Ticaret sicil numarası:</i>	358657
<i>Merkez adresi:</i>	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 215 Kat:6-7 34394 ŞİŞLİ/İSTANBUL
<i>Merkez telefon numarası:</i>	(0212) 336 70 00
<i>Merkez faks numarası:</i>	(0212) 282 22 50
<i>İnternet Sitesi adresi:</i>	http://www.qnbfi.com/

Ortaklık ve Sermaye Yapısı

QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’nin ödenmiş sermayesi 300.000.000 TL olup, ortaklık yapısının detayı aşağıda yer almaktadır:

Ortaklar	Sermaye (bin TL)	Sermayedeki Pay Oranı (%)
QNB FİNANSBANK A.Ş. (B)	299.300.000,00	99,70%
QNB FİNANSBANK A.Ş. (A)	100.000,00	0,10%
QNB FİNANS FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.	600.000,00	0,20%
TOPLAM	300.000.000,00	100,00

Merkez Dışı Örgütlenme:

Merkez Dışı Örgüt	Adres	Telefon Numarası	Faks Numarası
Adana Şube	Atatürk Cad. Kemal Özülkü İş Merkezi 7/B Merkez-Adana	0322-457 85 54	0322-457 85 19
Ankara Şube	Çankaya Mahallesi Göreme Cad. No: 1/18 Çankaya -Ankara	0312-465 10 10	0312-468 19 46
Antalya Şube	Tarım Mah. Aspendos Bulvarı Ata Plaza No:92 Kat:2 Muratpaşa / Antalya	0242-248 43 78	0242-248 43 68
Bursa Şube	İnallar Cadde İş Merkezi- Balat Mah. Mudanya Yolu Sanayi Cad. No:435 Daire No: 303 Nilüfer / Bursa	0224-225 29 15	0224-225 17 55
Gaziantep Şube	İncilipınar Mahallesi Prof. Muammer Aksoy Bulvarı No:30 / B Şehitkamil / Gaziantep	0342-220 84 41	0342-231 44 99
İzmir Şube	Şehit Nevres Bulvarı No:8/A Kat:2 Montrö / İzmir	0232-455 84 84	0232-483 23 97
İstanbul Etiler Şube	Etiler Mahallesi Tanburi Ali Efendi Sokak No:4 Beşiktaş / İstanbul	0212-362 25 55	0212-265 34 46
Kayseri Şube	Finansbank Kayseri Çarşı Şb. Kızılkapı Mah. Kızılkapı Cad. No:8 Melikgazi/Kayseri	0352-221 47 30	0352-222 57 52
Denizli Şube	Saraylar Mah. 496 Sokak No:9 Merkezefendi/ Denizli	0258-264 78 80	0258-264 78 05
İstanbul Bakırköy Şube	Cevizlik Mahallesi İstanbul Caddesi No:12/4 Bakırköy / İstanbul	0212-409 10 50	0212-543 60 56
Eskişehir Şube	Arifiye Mahallesi İki Eylül Caddesi No:35 Odunpazarı / Eskişehir	0222- 221 74 35	0222-222 00 55
Antakya Şubesi	Yavuz Sultan Selim Cad.Zühtüye Ökten İşhanı A Blok No:4 Antakya /Hatay	0326-225 32 84	0326-225 32 89
İstanbul Çiftelavuzlar Şube	Fenerbahçe Mahallesi Bağdat Caddesi No:216 Kadıköy / İstanbul	0216-468 53 00	0216-357 32 99
Bodrum Şubesi	Türkkuyusu Mahallesi Kıbrıs Şehitleri Caddesi No:63 Bodrum / MUĞLA	0252-313 06 53	0252-313 59 60

Şirketimizin sahip olduğu Sermaye Piyasası Kurulu Yetki Belgeleri:

Belge Adı	Veriliş Tarihi
Alım Satım Aracılık Yetki Belgesi	18/07/2000
Halka Arza Aracılık Yetki Belgesi	18/07/2000
Portföy Yöneticiliği Yetki Belgesi	18/07/2000
Yatırım Danışmanlığı Yetki Belgesi	18/07/2000
Sermaye Piyasası Araçlarının Kredili Alım, Açığa Satış ve Ödünç Alma ve Ödünç Verme İşlemleri Belgesi	18/07/2000
Türev Araçlarının Alım Satımına Aracılık Yetki Belgesi	15/04/2008
Kaldıraçlı Alım Satım İşlemleri Yetki Belgesi	19/03/2012
Vadeli İşlem Ve Opsiyon Borsası A.Ş.'de Yurtdışı Piyasalarda İşlem Gören Türev Araçların Alım Satımına Aracılık Kaldıraçlı Alım Satım İşlemleri Yetki Belgesi	19/03/2012

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2015 tarih ve 36 sayılı toplantısında; III-37.1 sayılı " Yatırım Hizmetleri ve Faaliyetleri ile Yan Hizmetlere İlişkin Esaslar Hakkında Tebliği" (Yatırım Hizmetleri

Tebliğ) ve III-39.1 sayılı ‘‘Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ’’ (Yatırım Kuruluşları Tebliği) uyarınca faaliyet izinlerinin yenilenerek ‘‘Geniş Yetkili Aracı Kurum’’ olarak yatırım, hizmet ve faaliyetlerinde bulunmasına izin verilmiştir. Bu kapsamda; 22 Ocak 2016 tarihli ve G-040 (315) sayılı ‘‘Geniş Yetkili Aracı Kurum Yetki Belgesi’’ verilmiştir.

Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler:

İştirakin Ticari Unvanı	Adresi	İştirak Tutarı	Oran(%)
QNBeyond Ventures B.V.	Eerste Weteringplantsoen 8, 1017 SK Amsterdam	107.935.073	%63.25
QNB Finans Portföy Yönetimi A.Ş.	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 215 Kat: 6 Şişli/İstanbul	4.998.000	%11.11
QNB Finans Varlık Kiralama A.Ş.	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 215/1	200.000	%100,00
Borsa İstanbul A.Ş.	Reşitpaşa Mah. Tuncay Artun Cad. Emirgan, Sarıyer / İstanbul, 34467	159.711	<%1
IBTECH Uluslararası Bilişim ve İletişim Teknolojileri AR-GE, Danışmanlık, Destek San. ve Tic. A.Ş.	Tübitak MAM Teknoloji Serbest Bölgesi, Barış Mah. 5003 Sk. No:6 Gebze/Kocaeli 41470	6.000	<%1
Bantaş Nakit ve Kıymetli Mal Taşıma ve Güvenliği A.Ş.	Rüzgarlıbahçe Mah. İmpa İş Merkezi No:12/7 Kavacık / Beykoz /İstanbul	3	<%1
QNB Finans Faktoring Hizmetleri A.Ş.	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 215 Kat: 21 Şişli/İstanbul	7	<%1

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

31.12.2022 tarihi itibarıyla toplam personel sayısı 206’dır.

Konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkların faaliyet alanı ve iştirak yüzdesi:

Bağlı Ortaklığın Unvanı	Faaliyet Alanı	31-Ara-22	31-Ara-21
QNB Finans Varlık Kiralama A.Ş.	Kira Sertifikası İhracı	100,00%	100,00%

QNB Finans Varlık Kiralama A.Ş. :

QNB Finans Varlık Kiralama A.Ş. 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili Tebliğ hükümleri gereği münhasıran kira sertifikası ihraç etmek amacıyla 2018 tarihinde kurulmuştur. İşletmenin merkezi, Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 215/1, Şişli/ İstanbul adresinde bulunmaktadır QNB Finans Varlık Kiralama A.Ş.’nin %100’ü QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’ye aittir. 31.12.2022 tarihi itibarıyla personeli bulunmamaktadır

Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler:

- Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirket alınmış olan Genel Kurul Kararlarını yerine getirmiştir. Belirlenen hedeflere ulaşılmıştır.

- Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:

QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sermaye Piyasası Kanunu'na tabi bir şirkettir. Bu kapsamda Kanun'da meydana gelen değişikliklere uyum sağlamak için gerekli olan tüm yasal yükümlülükler yerine getirilmektedir. Şirket, hizmet sektöründe yer almanın bilinci ile hizmet kalitesini artırmak için teknolojik yenilikleri takip ederek ihtiyaçları doğrultusunda geliştirmeler ve yatırımlar yapmaktadır.

- Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler:

Şirket yatırımları, faaliyetlerin devamını ve sürekliliğini sağlamak için gerçekleştirilen maddi ve maddi olmayan duran varlık alımlarından oluşmaktadır. 2022 yılı içerisinde 18.945.398 TL değerinde maddi duran varlık, 6.924.376 TL değerinde maddi olmayan duran varlık alımında bulunulmuştur.

- Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar:

31.12.2022 tarihi itibarıyla Şirket'in üst yönetimine ödenen ücretler ve kısa vadeli faydalar toplamı 15.559.514 TL'dir.

- Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, karlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

2022 yılı ve sonrasında şirket, satışlarını, verimliliğini, gelir oluşturma kapasitesini ve karlılığını arttırmayı hedeflemektedir.

- Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirket sermayesi karşılıksız değildir, şirketin herhangi bir borca batıklık durumu bulunmamaktadır.

- Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Bulunmamaktadır.

- Kar payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kar dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Kar dağıtımına ilişkin konular ana sözleşme çerçevesinde genel kurula sunulan ve genel kurulda alınan kararlar doğrultusunda yapılmaktadır.

- Şirketler Topluluğuna bağlı bir şirkete; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun veya ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Şirketin doğrudan bağlı olduğu QNB Finansbank A.Ş. ve diğer iştirakleri ile ve dolaylı olarak bağlı olduğu Qatar National Bank S.A.Q Grubu ile yapmış olduğu hukuki işlemlerde şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır. Yapılan tüm işlemler piyasa rayiçlerinde, olağan müşteri ilişkisi çerçevesinde neticelendirilmiştir. Bu yüzden herhangi bir karşı edim gerekmemiş, önlem alınması ya da alınmasından kaçınılması ve bu sebeple herhangi bir zararın oluşması söz konusu olmamıştır.

2022 Faaliyetleri



QNB FINANSINVEST HİZMET KANALLARI

PERAKENDE ve VARLIK YÖNETİMİ BÖLÜMÜ

QNB Finansinvest Perakende ve Varlık Yönetimi olarak, alanında uzman ve deneyimli kadrosuyla, 12 ilde bulunan 14 şubesi, genel müdürlükte bulunan geniş satış ekibi ve dijital işlem platformları ile müşterilerinin bütün ihtiyaçlarına yönelik hizmet vermekteyiz. Türkiye geneline yayılmış tüm QNB Finansbank şubeleri ile büyük bir uyum ve sinerjiyle çalışarak müşterilerinin yatırım yolculuklarında yanlarında yer almaktayız.

Tam donanımlı bir yatırım şirketi ve ürün gamı en geniş kurumlardan biri olarak, sabit getirili menkul kıymetler, yatırım fonları, hisse senedi, vadeli işlem ve opsiyon piyasası, uluslararası piyasalar, kaldıraçlı alım/satım işlemleriyle bireysel yatırımcıların risk anlayışlarına uygun finansal çözümler ve yatırım danışmanlığı hizmeti sunmaktayız. Yapay zekâ teknolojisini de kullanarak yurt içi ve yurt dışı hisse senedi tavsiyeleri sunmakta ve bireysel yatırımcıların hisse senedi seçimlerinde hayatlarını kolaylaştırmaktayız.

Rakiplerimizden, müşterilerimizin yatırım yolculuğunda her zaman yanlarında olduğumuzu hissettirerek ayrışacağımızı biliyoruz. Bu nedenle müşterilerimiz için ürün odaklı yaklaşımdan ziyade, yatırımcı ve hizmet odaklı bir yaklaşımı takip ediyoruz. “Yatırım denilince akla gelen üç şey: QNB...Finans...Invest” sloganımız ile yatırımcılarımıza “Siz yatırım yapmak için hazır olduğunuzda biz size yardımcı olmak için hazırız.” diyoruz.

KURUMSAL SATIŞ BÖLÜMÜ

- QNB Finansinvest, Kurumsal Satış Birimi'nin 1992 yılında QNB Finansbank bünyesinde kurulmasından beri yurt dışında ve yurt içinde yerleşik kurumsal müşterilere aralıksız hizmet vererek bu alanda köklü ve öncü aracı kurumlardan biri olmuştur.
- Müşteri tabanı, Türkiye'nin ve dünyanın önde gelen portföy yönetim şirketleri ve yatırım bankalarının yanısıra, elektronik platformlar üzerinden yapılan yüksek frekanslı ve algoritmik işlemleri ile tanınmış önemli fonlardan oluşmaktadır.
- Kurumsal Satış ve Trading ekibi, Pazarlama ve Sermaye Piyasaları Aracılık birimlerinde çalışmakta olan ortalama 16 yıllık iş tecrübesi ile alanlarında uzmanlaşmış bireylerden oluşmaktadır.
- Satış birimimizde çalışan uzman kadrolarımız kurumsal fon yöneticilerine BIST pazarındaki stratejilere etken olabilecek her türlü haber ve analizi dikkatli olarak takip etmekte, bunları eş zamanlı olarak ilgili müşterilere ileterek yatırım stratejilerini piyasa koşullarına göre oluşturmalarına yardımcı olmaktadır. Hizmet inancımız temelinde hem bilgiye hem de müşteriye yakın durmak ve aradaki trafiği katma değerli analize dayanan ürünler ile pekiştirmektedir.

YATIRIM BANKACILIĞI BÖLÜMÜ

Yatırım Bankacılığı bölümü, QNB Finansinvest'in sunduğu diğer yatırım bankacılığı hizmetlerinin yanı sıra kurumsal finansman alanındaki bilgi ve deneyim birikimi ile halka arz, şirket ortaklıkları, blok satış, özelleştirme projeleri ve borçlanma aracı ihraçlarında geniş bir tecrübeye sahiptir.

Sermaye Piyasası ile İlgili Hizmetler:

- Birincil ve İkincil Halka Arzlar
- Borçlanma Araçları İhracı
- Diğer Sermaye Piyasası İşlemleri (Sermaye artırım, Temettü Dağıtım, Pay Alım Teklifi, Satma Hakkı ve Toptan Alış/Satış işlemlerine Aracılık)

Danışmanlık Hizmetleri:

- Şirket Satın Alma ve Birleşmesi
- Özelleştirme Projeleri Danışmanlığı
- Proje Finansmanı Danışmanlığı
- Diğer Danışmanlık Hizmetleri

Şirket Alım/Satım/Hisse Satışı ve Özelleştirme Tecrübesi

QNB Finansinvest Yatırım Bankacılığı bölümü bugüne kadar 31 adet özelleştirme projesinde danışmanlık ve 24 adet özel şirket birleşme ve satın alma işleminde alıcı veya satıcı tarafta finansal danışmanlık hizmeti vermiştir. 2022 yılı itibariyle devam eden projelerin önümüzdeki dönemde başarı ile tamamlanması ile QNB Finansinvest'in bu alandaki konumunun daha da güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Halka Arz Tecrübesi

QNB Finansinvest, bugüne kadar 39 tanesinde konsorsiyum lideri ve 27 tanesinde eş lider olmak üzere 174 adet halka arz projesinde yer almış bulunmaktadır. QNB Finansinvest'in Konsorsiyum Lideri olarak görev aldığı halka arzlar arasında Aztek Teknoloji halka arzı (2022), Kocaer Çelik halka arzı (2022), Sun Tekstil halka arzı (2022), Smart Güneş halka arzı (2022), Birleşim Mühendislik halka arzı (2021), Via GYO halka arzı (2016), Türkiye Halk Bankası A.Ş. ikincil halka arzı (2012), Albaraka Türk halka arzı (2007) ve Petkim Petrokimya Holding ikincil halka arzı (2005) bulunmaktadır.

Borçlanma Araçları İhracı

Sermaye Piyasaları faaliyetleri kapsamında yurtiçinde gerçekleştirilen Özel Sektör Tahvil ve Bono ihraçları alanında da ön plana çıkan Yatırım Bankacılığı, 2022 yılında 25,5 milyar TL nominal değerli toplam 110 adet bono/tahvil ve 6 adet kira sertifikası ihracını gerçekleştirmiştir. 2018 yılında kendi bono ihracını da gerçekleştirmeye başlayan QNB Finansinvest, 2022 yılında bu kapsamda 1,9 milyar TL tutarında 18 adet ihraç gerçekleştirmiştir.

ARAŞTIRMA BÖLÜMÜ

Sermaye Piyasalarında yatırım alanında kritik bilgi, analiz ve tahminlerin önemini iyi biliyor; doğru yatırım kararlarının analistler tarafından yapılan profesyonel değerlendirmelerle desteklenmesi gerektiğine inanıyoruz. Deneyimli Araştırma kadromuz ile bireysel ve kurumsal müşterilerimizin sermaye piyasalarında yatırım kararlarını alırken güvendikleri bir danışman olarak katma değeri yüksek hizmet veriyoruz.

Uzman analist kadrosuyla müşterilerimize hizmet veriyoruz. Ekonomiyi yakından takip ederek, tahminlerimizle makroekonomik verilerin detaylı analizi ve yatırım kararlarına etkisi üzerine raporlar üretiyor, senaryo analizleri yapıyoruz.

Türkiye ve uluslararası piyasalara ilişkin ekonomik şartları ve ekonomilerdeki değişkenlerin analiz edildiği ve ileriye dönük beklentileri içeren strateji sunumları hazırlıyoruz.

Orta ve uzun vadeli yatırımcılar için aktif bir model portföy hazırlıyor ve yatırımcılarımızın ek değer yaratmasına yardımcı oluyoruz.

Hisse senetleri ve şirketlerle ilgili olarak, kapsamlı finansal modeller ve çeşitli değerlendirme yöntemleri kullanılarak şirketlerin hedef değerlerini belirliyor, detaylı raporlar hazırlıyor ve QNB Finansinvest müşterilerine bu doğrultuda tavsiyeler veriyoruz.

Şirketleri ve hisse senetlerini etkileyebilecek her türlü sektörel ve makro veriyi takip ediyor ve periyodik ürünler yayımlayarak müşterilerimize sunuyoruz.

Sıklıkla gerçekleştirdiğimiz şirket ziyaretleri ve sonrasında ürettiğimiz şirket raporlarıyla yatırımcılarımızı yeni şirketlerle tanıştırmaya ve alternatif yatırım fırsatları sunuyoruz.

Araştırma Bölümü, QNB Finansinvest'in hem yabancı hem de yerli müşteriler tarafından tercih edilen aracı kurumlar arasında yer almasının en önemli nedenlerinden birini oluşturmaktadır.

ULUSLARARASI PİYASALAR BÖLÜMÜ

QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Türk sermaye piyasalarındaki uzmanlığını, Uluslararası Piyasalar Departmanı'yla global piyasalara da taşımış olup, bu çerçevede yurtdışı borsalarda işlem gören Borsa Yatırım Fonları, Hisse Senetleri, Eurobondlar ve Sukuklarda müşterileri için aracılık faaliyetlerini yürütmektedir. Müşterileri için 30'dan fazla hisse senedi borsasına erişim sağlarken, yaklaşık 80.000 adet Eurobond ve Sukuk ürününe de aracılık etmektedir. Ayrıca, Kaldıraçlı Alım-Satım ya da piyasada bilinen adıyla Forex piyasasında, SPK'dan lisans alan ilk kuruluşlar arasında yer almaktadır. Forex piyasalarında, 38 döviz çifti, Altın ve Gümüş'ün yanı sıra, Ham Petrol, Brent Petrol, Bakır ve Global Yurtdışı Borsa Endeks fark kontratlarında işlem yapılabilmektedir.

Uluslararası Piyasalar bölümü; emtialardan dövize, yurtdışı endekslere ve eurobondlara, uluslararası hisse senetlerinden borsa yatırım fonlarına kadar binlerce global ürün yelpazesiyile nitelikli bireysel ve kurumsal müşterilere hizmet vermektedir ve yukarıda bahsi geçen bütün ürünler için, müşterilerine online platformlar aracılığıyla haftanın 5 günü, 24 saat, kendi bilgisayar ya da mobil cihazlarından işlem yapma olanağı sunmaktadır.

DİJİTAL KANALLAR

QNB Finansinvest olarak Covid-19 sonrası dijitalleşmenin hız kazandığı dönemde sermaye piyasalarının teknoloji ile evrimleşen yapısına uyum sağlayan dijital kanallarımız ile müşterilerimizin tüm yatırım işlemlerini daha hızlı ve güvenli bir şekilde yapabilmelerini sağlıyoruz. Özgün bir yatırım portalı olan qnbfi.com ile müşterilerimize tek bir çatı altında zengin içerikler sunarken, internet şubemiz ve mobil uygulamamız ile hızlı ve güvenli bir şekilde işlem yapma imkânı sunuyoruz.

qnbfi.com internet şube ve mobil uygulaması

Ürün ve Hizmetler

- Hisse senedi
- Varant
- VIOP
- Borsa Yatırım Fonları
- Yatırım Fonları
- Eurobond/Sukuk fiyat izleme
- Repo
- Döviz alım-satımı
- Halka arzlara katılım
- Forex

- Yurt Dışı İşlemler platformuna tek şifre erişim imkânı, yurt dışındaki borsalara emir verebilme ve piyasayı anlık olarak takip etme
- Para transferleri,
- Dijital alt hesap açılışları
- iOS / Android cep telefonu ve tabletler üzerinden işlem yapma, anlık portföy görüntüleme,
-

Özellikler

- Kişiselleştirilebilir ekranlar,
- Yatırım Danışmanlığı'nın katma değerli analizleri ve online "Yatırım Danışmanıma Sor" hizmeti
- Anlık veri izleme, Hisse senedi ve VIOP yüzeysel verilerine ücretsiz erişim, BİST veri ekranlarına lisans başvuru ve iptal işlemleri
- Çerçeve sözleşme, alt hesap sözleşmeleri ve risk bildirim formlarının dijital olarak onaylanması
- Forex veri izleme ve yorumları inceleme imkânı
- QNB Finansinvest Araştırma ekiplerinin deneyimli ve uzman profesyonelleri tarafından hazırlanan raporlar, yorumlar ve bültenlere erişim, yurt içi ve yurt dışı hisse senedi tavsiyeleri ve model portföyleri takip etme

Alarmlar hizmetiyle yatırımcılarımız, e-posta ve SMS yoluyla endeks, VIOP kontratları, döviz ve parite verileri, dış piyasalar, hisse senedi fiyat bilgileri ve şirket haberleri ile ilgili gelişmelerden anında haberdar olabilir. Anlık SMS ve işlem şifresi ile para transferleri çift kademeli şifre sistemi ile güvenli şekilde yapılabilir. QNB Finansinvest Forex konusunda teknik analizler ve günlük bültenler ile yatırımcıların işlemler öncesi değerlendirmeler yapması sağlanır.

Mobil uygulamamız Appstore ve Google Play Store'dan indirilebilir.

QNB Finansinvest zengin ve katma değerli içeriklerini <http://twitter.com/qnbfinansinvest> adresinden yatırımcıları ile paylaşmaktadır.

✓ Hisse senedi / Varant alım satım işlemleri

Eş zamanlı emir verilebilir, emir iyileştirme, emir kötüleştirme, emir iptali yapılabilir, gerçekleşen işlemlerin teyidini otomatik olarak görülebilir, ayrıca seans saatleri dışında da emir girilebilir.

Hisse senedi alım satım işlemlerinde Süreli Emir seçeneğiyle, istenilen tarih aralığında, müşterimiz iptal edene kadar her gün otomatik olarak piyasaya emir iletebilir. Bu özellik sayesinde, işlem yapılmak istenen hisse, emir türü, fiyat ve emrin hangi tarihler arasında geçerli olacağı belirlenmesi yeterlidir. QNB Finansinvest müşteri için talebine istinaden belirlemiş olduğu fiyattan emir geçerlilik tarihine kadar emri piyasaya iletir.

Hisse senedi alım satım işlemlerinde Şartlı Emir seçeneğiyle, seçilen bir enstrümanın istenen fiyat seviyesine gelmesi durumunda girilen emrin piyasaya iletilmesi sağlanır.

Hisse senedi alım satım işlemlerinde Zincir Emir seçeneğiyle, gerçekleşen emri müteakip piyasaya iletilmek üzere birbirini takip eden emirler verilebilir.

VIOP işlemleri

Vadeli işlemler piyasasında eş zamanlı emir verme, iyileştirme, emir bölme imkânlarının yanı sıra gerçekleşen VIOP emirlerinin teyitleri de alınabilir.

Yatırım Fonu alım satım işlemleri

QNB Finansportföy'e ait olan ve TEFASP üzerinde bulunan farklı risk algısına yönelik tüm yatırım fonlarında alt limit olmadan işlem yapılabilir.

Repo

qnbfi.com'da repo işlemleri kolayca yapılabilir.

Yurt Dışı İşlemler

qnbfi.com'a giriş yaparak tek bir şifre ile yurt dışı işlemler platformuna erişilebilir ve yurt dışı borsalara emir gönderimi kolayca yapılabilir.

Para Transferleri

Müşterilerimiz QNB Finansbank hesaplarına havale yapabilir ya da kendi adına diğer bankalara EFT gönderebilir, tek tık ile VIOP takas hesaplarına para transferi gerçekleştirebilir. Aynı zamanda Yurt Dışı İşlemler ve Forex işlemleri için teminat işlemleri kolayca yapılabilir.

Döviz alım satım işlemleri

Yurt Dışı İşlemler ve/veya Forex işlemlerinde kullanılmak üzere döviz alım / satım işlemleri yapılabilir.

Halka Arz

Hızlı ve güvenli olarak internet üzerinden halka arzlara talep girişi yapılabilir.

Dijital Alt Hesap Açılışları

VIOP, Yurt Dışı İşlemler ve Forex ürünlerine ait alt hesap açılışlarını dijital onay ile yapılabilir.

FİNANSAL TABLOLAR

QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı

**31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait
Konsolide Finansal Durum Tablosu**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	<i>(Bağımsız Denetimden Geçmiş)</i>	<i>(Bağımsız Denetimden Geçmiş)</i>
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	3.197.284.700	1.021.440.149
Nakit ve Nakit Benzerleri	716.465.842	255.740.140
Finansal Yatırımlar	249.475.375	128.527.924
Ticari Alacaklar	1.878.803.456	496.153.321
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	330.637.790	581.713
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	1.548.165.666	495.571.608
Diğer Alacaklar	342.305.451	135.948.554
Peşin Ödenmiş Giderler	10.220.050	5.056.291
Diğer Dönen Varlıklar	14.526	13.919
Duran Varlıklar	238.572.671	53.240.815
Finansal Yatırımlar	145.033.232	15.927.698
Diğer Alacaklar	34.529.572	9.502.426
Maddi Duran Varlıklar	25.019.635	10.406.678
Kullanım Hakkı Varlıkları	6.158.905	4.201.177
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12.033.794	7.351.952
Peşin Ödenmiş Giderler	4.902.833	1.552.386
Ertelenmiş Vergi Varlığı	10.894.700	4.298.498
Toplam Varlıklar	3.435.857.371	1.074.680.964

QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı
31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait Konsolide Finansal Durum Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2022	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2021
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.297.040.423	524.133.403
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.438.444.876	319.599.158
- İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	5.459.661	3.398.302
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	5.459.661	3.398.302
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.432.985.215	316.200.856
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	1.107.253.992	59.484.785
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	325.546.119	256.716.071
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	185.104	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	282.481	366.091
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	282.481	366.091
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	282.481	366.091
Ticari Borçlar	713.820.175	130.884.498
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	18.016.558	7.873.458
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	695.803.617	123.011.040
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	2.426.142	1.261.014
Diğer Borçlar	22.541.043	24.044.921
Ertelemiş gelirler	486.665	-
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	45.199.145	12.999.856
Kısa Vadeli Karşılıklar	70.900.526	33.614.687
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	41.422.935	19.248.344
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	29.477.591	14.366.343
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.939.370	1.363.178
Uzun vadeli yükümlülükler	20.022.684	7.138.991
Uzun Vadeli Borçlanmalar	334.781	518.266
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	334.781	518.266
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	334.781	518.266
Uzun Vadeli Karşılıklar	19.687.903	6.620.725
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	19.687.903	6.620.725
Özkaynaklar	1.118.794.264	543.408.570
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.118.794.264	543.408.570
Odenmiş Sermaye	300.000.000	200.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	3.313.989	3.313.989
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler	16.491.098	5.856.701
- Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar	27.601.394	7.857.474
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	(11.110.296)	(2.000.773)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	57.123.694	47.532.217
Geçmiş Yıllar Karları	277.114.186	103.651.392
Net Dönem Karı	464.751.297	183.054.271
Toplam Kaynaklar	3.435.857.371	1.074.680.964

QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı
31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait
Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	<i>(Bağımsız Denetimden Geçmiş) 01 Ocak- 31 Aralık 2022</i>	<i>(Bağımsız Denetimden Geçmiş) 01 Ocak- 31 Aralık 2021</i>
KAR VE ZARAR KISMI		
Hasılat	41.572.246.818	139.427.949.769
Satışların Maliyeti (-)	(40.877.184.646)	(139.048.124.414)
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR	695.062.172	379.825.355
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Diğer Gelirler	295.930.680	90.864.413
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Diğer Giderler (-)	(6.338.870)	(60.932.072)
FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN BRÜT KAR	289.591.810	29.932.341
BRÜT KAR	984.653.982	409.757.696
Genel Yönetim Giderleri (-)	(283.575.703)	(137.142.701)
Pazarlama Giderleri (-)	(94.166.193)	(52.148.728)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	369.288.483	263.086.024
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(213.304.315)	(221.564.858)
ESAS FAALİYET KARI	762.896.254	261.987.433
Finansman Giderleri (-)	(150.495.766)	(18.348.836)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	612.400.488	243.638.597
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri (-)	(147.649.191)	(60.584.326)
- Dönem Vergi Gideri (-)	(152.635.427)	(60.680.333)
- Ertelenmiş Vergi Geliri	4.986.236	96.007
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI	464.751.297	183.054.271

QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı
31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait
Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) 1 Ocak - 31 Aralık 2022	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) 1 Ocak - 31 Aralık 2021
DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU		
Dönem Karı	464.751.297	183.054.271
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	10.634.397	2.501.932
Ozkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar	21.170.461	3.931.080
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm (Kayıpları)	(12.146.030)	(1.600.772)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire ilişkin vergiler	1.609.966	171.624
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	10.634.397	2.501.932
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	475.385.694	185.556.203

Başlıca finansal oranlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Likidite oranı	1.39	1.95
ROAE (Özkaynak karlılığı) (%)	58.2	42.3
Toplam Borçlar / Toplam Özkaynaklar	2.07	0.98

ÜCRETLENDİRME VE ÖDÜLLENDİRME POLİTİKASI

GİRİŞ

İnsan Kaynakları yönetimini ilgilendiren entegre bir politika kapsamında, Qatar National Bank S.A.Q Grubu'nun (QNB Grup) bir üyesi ve QNB Finansbank A.Ş.'nin (Banka) iştiraki olan QNB Finansinvest (Şirket); İş Kanunu ve Şirket'in Ana Sözleşmesi ile uyumlu işbu Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikasını uygulamaya koymaktadır. Politika, Ücretlendirmeden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi 'nin önerisi üzerine Yönetim Kurulu (bundan böyle "Kurul" olarak anılacaktır) tarafından onaylanmakta ve uygulanma usulü bakımından yetkili düzenleme ve gözetim otoritelerinin değerlendirmesine sunulmaktadır.

AMAÇLAR

Şirket, işbu Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikası ile aşağıdaki hususları hedeflemektedir:

- Şirket'te görevli tüm çalışanlara ilişkin ücretlendirme yapısını belirlemeye yönelik genel çerçeve ve temel ilkelerin tanımlanması,
- Şirket için katma değer yaratan, yüksek mesleki ve ahlaki niteliklere ve eğitim özelliklerine sahip çalışanların Şirket'e kazandırılması, elde tutulması ve bu çalışanlardan yararlanılması,
- Bireysel, kolektif ve kurumsal boyutta performansı iyileştirmek amacıyla Şirket çalışanlarının motive ve teşvik edilmesi,
- Performansa yönelik gösterilen çaba ve verilen ödüllere ilişkin nesnel bir değerlendirme kültürünün oluşturulması,
- Ücretlendirme ile Şirket'in iş stratejisi, risk politikası, etik değerleri ve uzun vadeli hedefleri arasında bir tutarlılığın sağlanması ve ücretlendirmenin yalnızca kar ya da kazanç gibi Şirket'in kısa vadeli performans göstergeleri ile ilişkili olmamasının sağlanması,
- Ücretlendirmeyi belirleyen ana parametrelerin şeffaflaştırılması ve çalışanların söz konusu parametrelere doğrudan erişiminin sağlanması.

SINIR VE KAPSAM

Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikasının kapsamı aşağıda belirtilmektedir:

- Politika, ücretlendirilmeleri özellikle Şirket'in risk profilini etkileme potansiyeline sahip görevlerle ilişkili olan çalışan üzerinde yoğunlaşarak tüm iş gücüne ilişkin sabit ve değişken ücretlendirmeyi kapsamaktadır.
- Politika, organizasyonel yapının tüm kademelerini ve özellikle –işbu Politikanın ayrılmaz bir parçası olan Ek uyarınca- Yönetim Kurulu Üyelerini (Yönetim Kurulu Başkanı dahil), Genel Müdür ve Üst Yönetimi (Genel Müdür Yardımcıları dahil) ve ayrıca Şirket'e ilişkin riskin üstlenilmesi ve yönetilmesi konusunda karar alma sürecinde yer alan çalışanları kapsamaktadır.
- Politika, Şirket tarafından araçlara ve dış hizmet tedarikçilerine sağladıkları destek hizmeti için ödenen tutarları kapsamaz.

GENEL İLKELER

Çalışanların ücretlendirmeleri belirlenirken aşağıdaki unsurlar göz önünde bulundurulmalıdır:

- İlgili iş mevzuatı hükümleri, düzenleyici kurumların ilgili yönetmelikleri, sektör ve şirket iş sözleşmeleri,
- Yeteneğe dayalı çalışan seçim ve terfi sistemi (meritokrasi) ve şeffaflığı içeren tüm gereklilikler,
- Özellikle şirketin temel ilke ve değerleri ile etik davranış ve risk üstlenme politikaları başta olmak üzere, bu hususları ilgilendiren mevcut şirket stratejilerinin yönü,
- Performans değerlendirmeleri ile özellikle uzun vadeli olarak, çalışanların bireysel menfaatlerinin Şirket'in iş hedefleri ile uyumlu hale getirilmesini amaçlayan ilkeler, müşterilere karşı sergilenen davranış modelleri ve her türlü çıkar çatışmasının önlenmesi dahil olmak üzere Şirket'in gerçekleştirdiği tüm eylemler bu amacın kapsamına girmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim dahil olmak üzere, risk üstlenmeye ilişkin karar mekanizmalarında yer alan çalışanlara üstlendikleri riski artırmaya yönelik teşvikte bulunulmamalı, bu kişiler Şirket'e ait iş kararlarına uymayan çeşitli riskleri üstlenmeleri durumunda ödüllendirilmemelidir. İç Denetim ve Yasal Uyum Bölümü'nde görevli çalışanların ücretlendirilmeleri, denetledikleri faaliyetlere ait performansla doğrudan bağlantılı olmamalıdır. Söz konusu bölüm çalışanlarının ücretlendirilmesi tatminkâr bir seviyede tutulmalı; böylelikle gerekli nitelik ve deneyime sahip bireylerin kuruma kazandırılması mümkün olmalıdır.

POLİTİKANIN YÖNETİMİ

Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikasının yönetilme biçimi aşağıda belirtilmektedir:

- İşbu Politika, Ücretlendirmeden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi 'nin önerisi üzerine Yönetim Kurulu'nun onayı ile uygulamaya konmuştur. Politikanın tutarlı bir şekilde uygulanmasından

Yönetim Kurulu sorumludur. Ücretlendirmeden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi, Yönetim Kurulu'na gerekli desteği sağlamak ve Kurul'u bu konuda düzenli olarak gereği gibi bilgilendirmekle sorumludur. Politikanın uygulanması, ilgili diğer sorumlulukları ile birlikte İnsan Kaynakları bölümünün görev alanındadır.

- Yönetim Kurulu'nun uygun görmesi durumunda, İç Denetim ve Yasal Uyum Bölümü ve İnsan Kaynakları bölümünün yardımları ile Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikası kapsamı genişletilebilecektir.
- Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikası, piyasa koşulları ve Şirket'in ekonomik konumu ışığında düzenli aralıklarla ve Ücretlendirmeden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi 'nin talimatı üzerine bahsi geçen birimlerin sağladığı destekler ile yeniden değerlendirilir.
- Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikası, Şirket'in stratejik hedeflerinde veya yerel ve uluslararası çevrelerde meydana gelecek her türlü değişiklik dikkate alınarak, ilgili yasal düzenlemeler ve mevzuattaki her türlü değişikliği kapsayacak şekilde gerekli görülen her durumda Ücretlendirmeden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi 'nin önerisi üzerine Yönetim Kurulu'nun kararıyla gözden geçirilir.
- Politika, Yönetim Kurulu'nun uygun görmesi durumunda, İç Denetim ve Yasal Uyum Bölümü ve İnsan Kaynakları bölümü ile Şirket dışından bağımsız uzmanların desteği ile gözden geçirilir.
- Politikanın hazırlanması ve izlenmesi ile görevli olan veya bu göreve destek veren kişiler, Politika kapsamında yer verilen alanlarla ilgili olarak gerekli uzmanlık, deneyim ve bağımsızlığa sahip olmalıdır. Böylelikle, bahsi geçen kişiler, Politikanın (a) mevzuat hükümlerine uygunluğunu ve (b) Politikanın uygulanması ile riskin üstlenilmesi ve yönetilmesi üzerinde oluşabilecek sonuçları gereğince değerlendirebilecektir.

Politikanın uygulanması, denetim planı kapsamında İç Denetim Bölümü tarafından merkezi ve bağımsız bir şekilde iç denetime tabi tutulur. Bahsi geçen birim, tespit ettiği bulguları Ücretlendirmeden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi 'ne raporlar. İlgili birim ayrıca, aşırı risk üstlenmeyi gerekli kılan her türlü teşvikin oluşumunu engellemek ya da Şirket tarafından belirlenen hedeflere uyumlu olmayan diğer her türlü eyleme engel olmak amacıyla, Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikasında tespit ettiği eksikliklere dikkat çekerek, ilgili Politikanın gözden geçirilmesini önerebilecektir.

Politikanın uygulanışının değerlendirilmesinden/kontrolünden sorumlu kişiler, değerlendirmeye konu edilen iş birimlerinden bağımsız olacak ve bahsi geçen denetim görevlerinin bağımsız bir şekilde yerine getirilmesinden sorumlu olacaktır. Söz konusu kişilere ilişkin ücretlendirme, denetlenen iş birimlerinin performansı ile doğrudan bağlantılı olmayacaktır.

ÜCRETLENDİRME

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetime ilişkin ücretlendirme, Ek'te belirtildiği üzere, iş burada yer verilen ilkeler ve Şirket Ana Sözleşmesi doğrultusunda belirlenecektir.

Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Yönetim ve diğer çalışanlara ilişkin ücretlendirmenin Şirket'in etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olmasını sağlayacaktır. Yönetim Kurulu, bahsi geçen görevi kısmen ya da tamamen Ücretlendirmeden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesine devredebilir.

Şirket'teki tüm çalışanları kapsayan performansa dayalı ve dolayısıyla değişkenlik arz eden ücretlendirme, aşağıda belirtilen unsurlara göre tesis edilir:

Değerlendirme Kriterleri

- Tüm bireysel ve toplu performans değerlendirmeleri, gerçek performansın ortaya çıkmasına yetecek bir zaman diliminde gerçekleştirilmelidir.
- Çalışanların bireysel performansı, ilgili dönem boyunca yalnızca mali olarak ölçülebilir kriterlere göre değil niteliksel kriterlere göre de değerlendirilmelidir. Söz konusu niteliksel kriterler, çalışma alanına ilişkin bilgiler, yönetim becerileri, verimlilik ve genel mesleki davranışlar, üretilen işe yönelik ilgi ve katkı düzeyi, Şirket politikalarına uygunluk gibi hususları içermeli, ancak bunlarla sınırlı olmamalıdır.
- Çalışanların Şirket prosedürleri ve politikalarına uymamasından kaynaklanan her türlü aksaklık veya hatalar, hedeflerin gerçekleştirilmesiyle telafi edilemez.

Performansa dayalı ücretlendirme bileşeni seviyesi

- Performansa dayalı ücretlendirme bileşeni seviyesi, piyasa koşulları ve Şirket'in uzun vadeli iş hedefleri (riskler ve sermaye maliyeti dahil) ile ilişkilendirilmelidir.
- Performansa dayalı olmayan bileşenler ile performansa dayalı bileşenler arasında uygun bir oran oluşturulmalıdır.
- Ücretlendirme toplamı temel olarak performansa dayalı olmayan bileşenlerden oluşmalıdır.

Performansa dayalı ücretlendirme bileşenlerinin ödenmesi

- Performansa dayalı olarak belirli bir ücretlendirme yapılması durumunda ödeme, performans gözetilerek ve performansa yönelik uzun vadeli riskler dikkate alınarak, peşinen ve nakden değil alternatif yollarla (örneğin hisse ve hisse senedi opsiyon planları ile) ve taksitli (ertelemeli) olarak yapılabilir.

- Özellikle ekonomik ya da düzenlemeye bağlı göstergeler söz konusu ödemeye olanak vermediği takdirde, Şirket, performansa dayalı bir bileşenin ödenmesini kısmen ya da tamamen erteleme seçeneğine sahiptir.
- Performansa dayalı bileşen olarak çalışanlara yapılacak ödeme, Şirket'in sağlıklı işleyişi için tehlike oluşturan ya da faaliyetleri sonucunda Şirket'in mali yapısına zarar veren çalışanlar için iptal edilebilir.

AÇIKLAMA

Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikası, aşağıdaki unsurlar dahilinde genel şeffaflık ilkelerine tabidir:

- Politika, tüm çalışanların erişimine açıktır.
- Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikasında yer verilen tüm taraflar ücretlendirme seviyesi belirlenirken göz önünde bulundurulmuş kriterler hakkında önceden bilgilendirilir.
- Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikasına ilişkin bilgilere Faaliyet Raporu'nda yer verilir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Halka açık şirket olmadığından dolayı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu hazırlanamamaktadır.

Şirketin Temettü dağıtım yetkisi esas sözleşme ile Genel Kurul Yetkisine tabidir. Ayrıca QNB Finansinvest Kurumsal Yönetim ilkelerine tabi olmadığı için kar dağıtım politikası yayınlanamamaktadır.

2022 yılı kar dağıtım konusuna, dönem sonunda 2022 yılının faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısında karar verilecektir.

ŞİRKETİN İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLERİ İLE YÖNETİM ORGANININ BU KONUDAKİ GÖRÜŞÜ

İç Denetim ve İç Kontrol Süreci

QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş 'nin iç denetim ve iç kontrol faaliyetlerine ilişkin süreçleri; İç Denetim ve Yasal Uyum Grup Yöneticisi'ne bağlı İç Denetim ve Yasal Uyum Bölümü tarafından yönetilmektedir:

- **İç Denetim Süreci:** Şirket iş süreçlerinin ve iş akışlarının; yasal mevzuat ve şirket politikalarına uygunluğu ve süreçler üzerine tesis edilen kontrollerin yeterliliği konusunda, makul düzeyde güvence vermek amacıyla, iç denetim çalışmaları yapılmaktadır. Denetimler yıllık denetim planı çerçevesinde gerçekleştirilmekte olup, denetim planı bağlı olunan ve raporlama yapılan QNB Finansbank Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından da kullanılan denetim metodolojisi

kapsamında risk değerlendirmesi yapılarak hazırlanmaktadır. Denetim bulgularına ilişkin hazırlanan ve ilgili bölümün bulguya ait aksiyon planlarının da yer aldığı denetim raporları; Yönetim Kurulu ve Banka Teftiş Kurulu ile paylaşılmakta ve aksiyon tarihlerinde denetim bulgularının, denetim takip çalışmaları yapılmaktadır.

- **İç Kontrol Süreci:** Şirketin iç kontrol faaliyetleri; QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş. nezdinde, Sermaye Piyasası Kanununa uygun olarak sahip olunan yetki belgeleri kapsamında gerçekleştirilen işlemlerin; muhasebe, izleme, raporlama ve operasyonel faaliyetlerinin üçer aylık dönemlerde rutin kontrolünü sağlayacak şekilde planlanmıştır. Her çeyrek sonunda gerçekleştirilen iç kontrol faaliyetlerine ilişkin düzenlenen İç Kontrol Raporu; ilgili bölüm yöneticileri, şirket Yönetim Kurulu ve Banka Teftiş Kurulu ile paylaşılmaktadır.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Hesap dönemi içerisinde; 2022 yılına ait SPK mevzuatına uyumlu olarak bağımsız denetim ile geçici vergi dönemleri itibarı ile vergi denetim faaliyetleri gerçekleşmiş ve tarafımıza herhangi bir olumsuzluk bildirilmemiştir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı tarafından Kurumumuz nezdinde 5549 sayılı ‘Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun’un 2 ve 11 inci maddesi, 6415 sayılı ‘Terörizmin Finansmanının Önlenmesi Hakkında Kanun’un 14 üncü maddesi, 7262 sayılı ‘Kitle İmha Silahlarının Yayılmasının Finansmanının Önlenmesine İlişkin Kanun’un 3 ve 6 ncı maddeleri, ‘Kitle İmha Silahlarının Yayılmasının Finansmanının Önlenmesine İlişkin Kanunun Uygulanmasına Dair Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik’in 17 nci maddesi, ‘Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesine Dair Tedbirler Hakkında Yönetmelik’in 36 ncı ve ‘Terörizmin Finansmanının Önlenmesine Hakkında Kanunun Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik’in 18 inci maddesi uyarınca iki farklı denetim gerçekleştirilmiştir. Denetimlere ilişkin sonuçlar tutanak altına alınmış olup Kurumumuz aleyhine herhangi bir husus bildirilmemiştir.

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu’nun 77 inci maddesinin altıncı fıkrası, İstanbul Takas ve Saklama Bankası Anonim Şirketi ‘Merkezi Karşı Taraf Yönetmelik’inin 12 nci maddesinin birinci fıkrasının (i) bendi ile Takasbank ‘Merkezi Karşı Taraf Üyelerinin Bilgi, Risk Yönetimi, İç Denetim ve İç Kontrol Sistemleri Hakkında Yönerge’nin 29 uncu maddesi kapsamında, Takasbank tarafından Kurumumuz nezdinde operasyonel süreçlere ve bilgi sistemlerine yönelik denetim gerçekleştirilmiştir. Denetim sonuçları raporlanmış olup Kurumumuz aleyhine herhangi bir husus bildirilmemiştir.

QNB Finansbank A.Ş’nin konsolidasyona tabi iştiraklerinden olunması sebebiyle 5411 sayılı Bankacılık Kanunu’nun 15 inci ve 93 üncü maddesi ile BDDK ‘Bilgi Sistemleri ve İş Süreçleri Bağımsız Denetimi

Hakkında Yönetmelik'in 22 inci ve 26 ncı maddesi kapsamında, bilgi sistemleri ve iş süreçlerine yönelik PwC tarafından yürütülen bağımsız denetim faaliyeti devam etmektedir.

Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylar

Şirketin Yönetim Kurulu Başkanı Sinan Şahinbaş 1 Ocak 2023 tarihi itibarı ile bu görevinden ayrılmış, Temel Güzeloğlu Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. İlgili karar 26 Ocak 2023 tarihli 10756 numaralı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

13 Ocak 2023 tarihli 10747 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'ndeki ilana istinaden İstanbul Etiler Şubesi yeni ticareti unvanı Maslak Şubesi olacak şekilde Reşitpaşa Mahallesi , Eski Büyükdere Caddesi, Park Plaza Blok No:14/7 Sarıyer – İSTANBUL adresinde faaliyete başlamıştır.

15.12.2022 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan alınan izin neticesinde 3 Ocak 2023 tarihli 10739 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'ne istinaden Ataşehir Şubesi Barbaros Mah. Mür Sumbül Sok. Nidakule Blok No: 7/3 No:144 Ataşehir – İSTANBUL adresinde faaliyetine başlamıştır.

Faaliyetlere İlişkin Risklerin Tespit Edilmesi ve Önlenmesine İlişkin Çalışmalar ve Raporlamalar

İş birimlerinden bağımsız olarak çalışan Risk Yönetimi Birimi, kurumun faaliyetleri ve taşıdığı portföy dolayısıyla bulunan riskleri ölçüp, izleyip, raporlayarak gerekli bildirimleri üst yönetime yapmaktan sorumludur. Bu kapsamda risk unsurlarına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Piyasa riski kapsamında; kurumun doğrudan aldığı pozisyonları barındıran portföyü ile piyasa yapıcılık işlemlerini gerçekleştirdiği portföyündeki riskler günlük sıklıkla ölçülmekte, aylık olarak stres testleri ve senaryo analizleri uygulanmakta ve kurum içinde ilgili taraflar bilgilendirilmektedir. Kurum portföyünün RMD (riske maruz değer) ölçümleri ve limit takipleri günlük olarak gerçekleştirilmekte, aşım olduğu takdirde ilgili birimlere gerekli uyarılar yapılmaktadır. Kurumun taşıdığı piyasa riski, likidite riski ve kredi riskleri ile aktif/pasif yönetimine ilişkin detaylı raporlar hazırlanmakta, ana ortak QNB Finansbank'a aylık periyotta raporlanmaktadır. Stres dönemlerinde kurumun faaliyetleri sonucunda oluşabilecek kayıpların öngörülebilmesi ve önlenmesi amacıyla senaryo analizleri uygulanmaktadır.

Operasyonel risk kapsamında QNB Finansbank A.Ş. ile koordineli olarak yürütülen çalışmalar ile şirket bünyesinde tüm birimlerin süreçlerinden kaynaklanabilecek riskler tespit edilmekte ve değerlendirilmektedir. Risk Kontrol ve Öz Değerlendirme çalışması yıllık olarak gerçekleştirilmekte, süreçlerde ve işleyişte iç kontrol ortamı sağlanması amaçlanmaktadır. Kurumun operasyonel riskinin yönetimi tüm şirket personeli tarafından içselleştirilerek risk kültürünün oluşturulması, yasal düzenlemelere uyum ve iş hedeflerinin gerçekleştirilmesi ile sağlanmaktadır.

Algoritmik ve yüksek frekansta işlem yapan müşteri ve kurum hazine çalışanlarının limitleri PTRM (Pre-Trade Risk Management) uygulaması üzerinden takip edilir. Uygulamaya aktarılan limitlerin kontrolü, yeni ürün tanımları ve başkaca yetki değişiklikleri PTRM Komitesinin onayı alındıktan sonra Risk Yönetimi Biriminin gözetiminde gerçekleştirilir.

YIL İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİ

Yıl içinde yapılan bağışların toplamı 44.768 TL'dir.

DİĞER HUSUSLAR

- Rapor dönemine ilişkin olarak imtiyazlı pay ve hak ayırımı bulunmamaktadır.
- Şirketin güçlü bir sermaye yapısı olup, satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç, özkaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük bir olumsuzluğu bulunmamaktadır.
- Genel Kurul tarafından verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin, şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamında faaliyeti bulunmamaktadır.
- Şirket aleyhine açılan, mali durumumuz ile faaliyetlerimizi etkileyebilecek nitelikte davası bulunmamaktadır.
- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.
- 2022 yılı içerisinde 2 kez Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. 28 Haziran 2022 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda 7 olan Yönetim Kurulu üye sayısı 6'ya düşürülmüştür. 4 Ekim 2022 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda ise şirket ödenmiş sermayesi 200 milyon TL'den 300 milyon TL'ye çıkarılmıştır.
- TTK 199. Madde kapsamında Hâkim ve Bağlı Ortaklıklarımız ile ilişkilerimizi açıklayan rapor hazırlanmış, raporun sonuç kısmında şu ifadeye yer verilmiştir: "Şirketimizin; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ile hakim şirketin yararına alınan, hakim şirketin yararına alınmasından kaçınılan, başka bir bağlı şirketin yararına alınan ve başka bir bağlı şirketin yararına alınmasından kaçınılan önlemi, bulunmamaktadır."